

Vous accompagner pour la relance post crise du COVID-19

Les entreprises au Maroc, et à travers le Monde, ont été touchées de plein fouet par la crise soudaine et inattendue du COVID-19. Les conséquences et les incertitudes sont multiples et concernent plusieurs dimensions : humaines, financières, organisationnelles, environnementales, entre autres.

Pour vous aider à réagir et préparer votre rebond, les experts de Grant Thornton peuvent vous accompagner sur plusieurs aspects. Grâce à leur expérience, la transversalité de leurs compétences et leur disponibilité immédiate, nos associés et leurs équipes sont prêts et mobilisés pour vous aider à relever les défis de la pandémie et de l'après-crise. Notre approche est structurée autour de six thèmes principaux en se basant sur la démarche « 6-BOX model » de Grant Thornton.

Domaine	Exemples de réponses et de solutions
 Stratégie	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Définition de la stratégie en fonction des scénarii envisageables ➤ Conception et mise en œuvre du PCA (Plan de Continuité d'Activité) ➤ Mise en place d'un dispositif de gestion de crise
 Finance	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Diagnostic flash et identification des leviers d'optimisation de la trésorerie ➤ Adaptation de la fonction Finance à la crise actuelle ➤ Assistance dans la mise en œuvre des mesures fiscales et sociales adoptées par le Comité de Veille Economique
 Risques et conformité	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Examen de la situation de l'entreprise (solvabilité, ratios financiers) ➤ Elaboration de stress scenarios et évaluation de leurs impacts ➤ Arrêté des comptes dans le contexte de la crise sanitaire (IFRS) ➤ Revue de la conformité fiscale et sociale
 Opérations	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cartographie des risques de la supply chain ➤ Revue et priorisation des commandes ➤ Analyse des stocks et des actions pour prévenir les ruptures ➤ Réorganisation de la chaîne logistique
 Capital humain	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dimensionnement et aménagement du temps de travail ➤ Santé et sécurité post confinement ➤ Renforcement des pratiques et des outils de travail à distance
 Préservation de la valeur	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Redéfinition du business modèle et développement des opportunités de relance ➤ Digitalisation des processus clés ➤ Mise à disposition de ressources et management de transition ➤ Assistance conseil post-crise (élaboration de BP, etc)



Votre contact:

Zineb BELLAMINE
 Associée Advisory & Transaction services
Zineb.BELLAMINE@ma.gt.com