Fidaroc Grant Thornton

L'instinct de la croissance

25 ans

Global

Quality

Collaborative

Le partenaire de votre croissance au Maroc

Fidaroc Grant Thornton

Janvier 2020

Sommaire

Section	Page
Le mot du Président	05
Grant Thornton dans le Monde	06
Grant Thornton en Afrique	07
Grant Thornton au Maroc	08
Pourquoi nous choisir ?	10
Nos lignes de services	12
Le comité des associés	18

Le mot du Président

« Depuis plusieurs décennies, Fidaroc Grant Thornton est le partenaire privilégié des entreprises privées et publiques qui ont bâti l'économie dynamique du Royaume du Maroc ».

Faiçal MEKOUAR
Managing Partner
Fidaroc Grant Thornton

Nous accompagnons nos clients dans leur ambition de croissance nationale et mondiale grâce à un réseau présent dans plus de 140 pays.
Forts d'un savoir-faire aguerri en Audit et en Conseil, renforcé par une expertise couvrant les secteurs industriels les plus dynamiques, nous déployons tous les moyens nécessaires afin d'apporter des solutions adaptées et durables à vos projets de développement.
Nous exerçons notre métier avec deux objectifs différenciants : être à l'écoute de nos clients en priorité et délivrer des prestations créatrices de valeur.
Nous avons bâti notre identité sur un socle de valeurs fortes. L'excellence, la qualité, la créativité, le respect et l'esprit d'équipe garantissent une implication complète de nos experts au plus près de vos attentes.
Notre ambition est d'être un choix évident pour les organisations dynamiques cherchant à libérer leur potentiel de croissance.

Grant Thornton en Afrique

Grant Thonrton en Afrique : une implantation solide soutenue par une organisation en HUB.

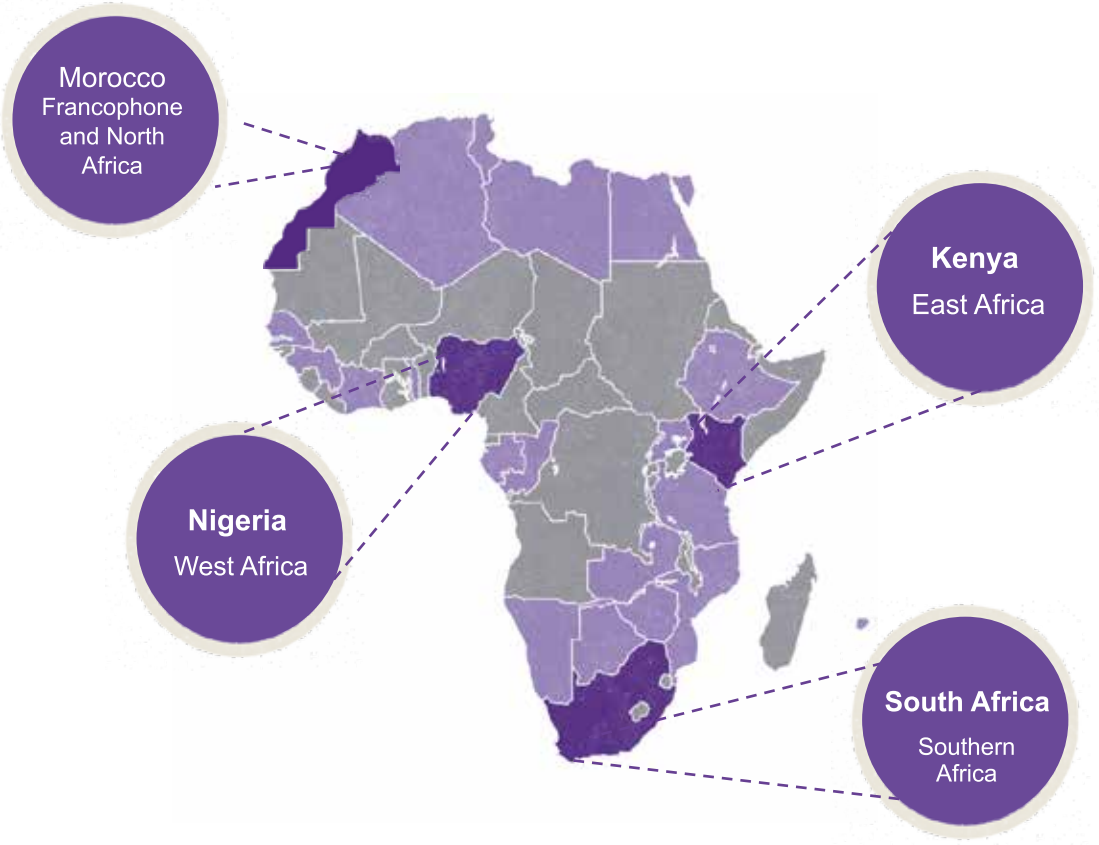
181 Associés
2330 Collaborateurs

24 Pays
37 Bureaux

Classé 5ième en Afrique
(Source: IAB)

Les leaders sous régionaux, les pays Hub et les IBDs (International Business Directors) facilitent une collaboration rapide et agile entre les pays.
Ils impulsent et coordonnent les projets des clients continentaux ainsi que des initiatives de renforcement des capacités.

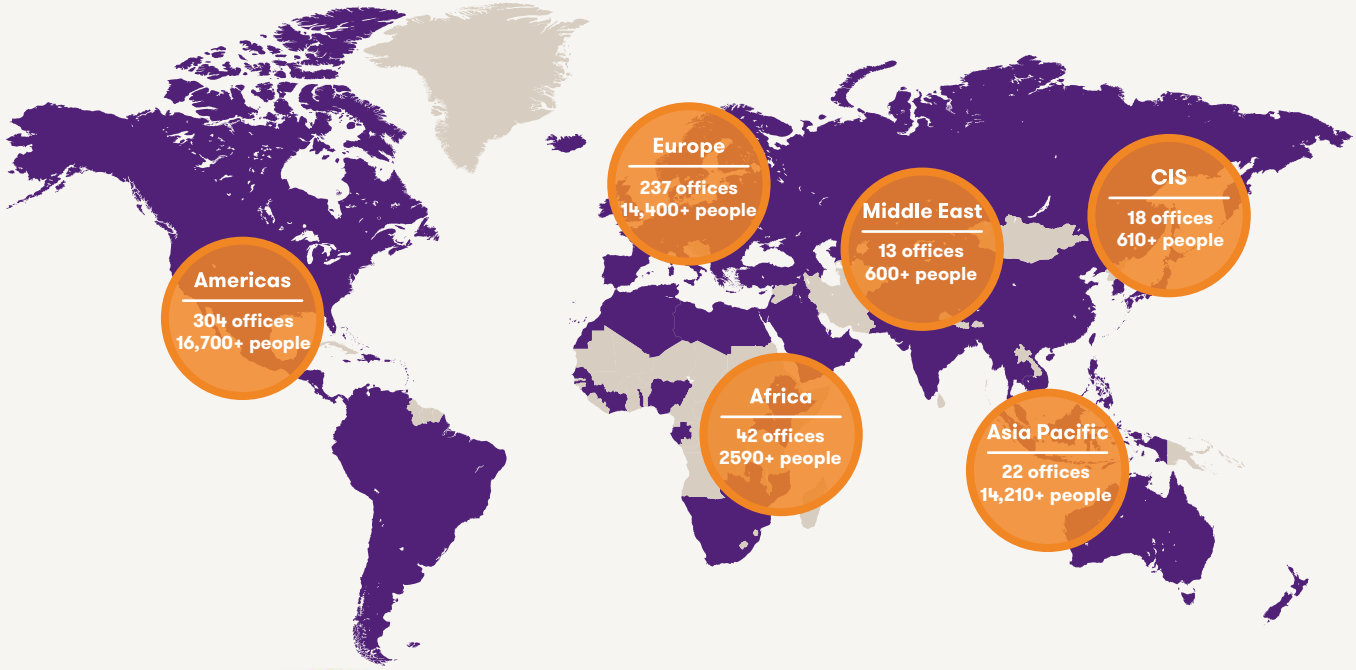
Servir des clients transfrontaliers, établir des partenariats stratégiques, anticiper des questions continentales, apporter la meilleure formation et expérience de travail pour nos collaborateurs, représentent les principaux objectifs de nos équipes.



Grant Thornton dans le Monde

Grant Thornton est l'un des leaders mondiaux de l'Audit, des services de Fiscalité et du Conseil. Les cabinets membres de Grant Thornton accompagnent les organisations dynamiques à libérer leur potentiel de croissance en leur délivrant des conseils avisés qui répondent à leurs ambitions.

Grant Thornton est un des groupes leaders de cabinets indépendants d'Audit, de Fiscalité et de Conseil au niveau mondial.
Ces cabinets accompagnent les organisations dynamiques à libérer leur potentiel de croissance en fournissant des conseils avisés, à forte valeur ajoutée et orientés vers l'avenir. Des équipes proactives, dirigées par des associés accessibles au sein de nos firmes, mettent à profit leur vision, leur expérience et leur instinct afin de mieux appréhender les problèmes rencontrés par les entités privées, publiques ou cotées en bourse, et de les aider à trouver les solutions adaptées.
Au sein de Grant Thornton, 50 000 collaborateurs, dans plus de 140 pays, s'attelent à faire la différence auprès des clients, des collègues et groupes d'intérêts auprès desquels nous sommes engagés.



Winner 2015 Accounting

Grant Thornton Employer of the Year

MPF Awards For Management Excellence 2015 Winner

Recruiter AWARDS 2016

Awards | US $5.1bn (2017 revenue) | 49,600+ people | 700+ offices | 130+ countries

Grant Thornton au Maroc

Grant Thornton au Maroc se positionne comme un cabinet leader sur son marché en offrant des services d'Audit et de Conseil.

Fidaroc Grant Thornton délivre des services d'Audit et de Conseil à forte valeur ajoutée, auprès d'organisations dynamiques présentes dans le Royaume, ou désireuses de s'y implanter. Grâce à une équipe d'experts pluridisciplinaires, nous mettons à votre disposition une vaste gamme de services, au plus près de votre stratégie de développement. Reconnus pour notre savoir-faire depuis plusieurs décennies, nous pensons qu'une croissance durable ne peut être atteinte qu'au travers d'une approche qui prend en considération l'ensemble de l'environnement d'une organisation. C'est ce que s'emploient à faire nos experts au quotidien, alliant rigueur et créativité, afin de vous offrir une solution sur-mesure. Par cette juxtaposition d'atouts, notre organisation est identifiée comme étant l'interlocuteur privilégié de nombreux opérateurs du marché. L'appartenance à une organisation mondiale puissante et intégrée, déployée dans plus de 140 pays, confère à Fidaroc Grant Thornton une approche unique qui allie un savoir-faire mondial à une approche locale adaptée. Depuis le bureau de Casablanca, carrefour entre l'Europe et l'Afrique et au coeur de la dynamique économique marocaine, notre équipe d'experts accompagne les décideurs à faire émerger les opportunités globales, et contribue à libérer leur potentiel de croissance.

Chiffres clés

140
Collaborateurs

Nos clients entreprises championnes nationales dans les secteurs financier, industriel et immobilier

8
Associés
au Moroc

2 bureaux
Casablanca,
Marrakech

« Carrefour entre l'Europe et l'Afrique, au cœur de la dynamique économique marocaine, notre ambition est d'être un choix évident pour les organisations cherchant à libérer leur potentiel de croissance »

Faïçal MEKOUAR
Managing Partner
Fidaroc Grant Thornton

1929
Création de la Société Fiduciaire du Maroc (SFM) - Conseil juridique et fiscal, expertise comptable

1994
Le département Audit de SFM donne naissance à Fidaroc - Audit et commissariat aux comptes

2005
Fidaroc rejoint l'organisaton mondiale Grant Thornton (GTIL)

2008
Développement d'un département Conseil

2010
Ouverture du bureau de Marrakech

2011
Création de Grant Thornton Conseil

2013
Le dirigeant de Fidaroc est nommé par ses pairs à la tête du Hub Afrique Francophone

2014
Fidaroc Grant Thornton fête ses 20 ans

2015
Transformation stratégique «Growing Together»

2019
Fidaroc Grant Thornton fête ses 25 ans et inaugure son nouveau siège

Pourquoi nous choisir ?

Les organisations viennent à nous pour trouver un cabinet international, une qualité de service, des expertises sectorielles et techniques. Au delà de çela, elles trouvent un partenaire de confiance offrant une écoute, des conseils significatifs et une relation de travail collaborative.

Nous découvrons ce qui est important pour vous et nous en faisons notre priorité

Notre culture est construite sur un véritable intérêt pour nos clients, leurs défis et ambitions de croissance. Ils reçoivent toute l'attention de la part de professionnels expérimentés, qui mettent tout en œuvre pour les accompagner et leur offrir des conseils sur-mesure.

Nos atouts :

- Une approche collaborative sur la disponibilité et la réactivité de nos consultants et de nos associés
- Une compréhension approfondie de votre entreprise pour des conseils et des recommandations spécifiques

Un service agile et réactif

Notre taille ainsi que notre structure sont un avantage pour répondre rapidement à vos attentes. En effet, nos chaînes de prise de décision et de contrôle sont simples et courtes. Néanmoins, nous disposons de toutes les procédures et normes nécessaires pour opérer de manière sécurisée, efficace et réactive.

Nos atouts :

- Une forte réactivité dans le traitement de vos besoins en respect de vos plannings et priorités
- Une capacité à anticiper vos demandes, y compris les réponses à vos questions implicites

Des solutions pragmatiques au service de votre croissance

En explorant des solutions qui vont au delà des problématiques techniques, notre objectif est de vous apporter des réponses efficaces et une valeur ajoutée durable. Que vos objectifs concernent une expansion internationale, une amélioration de l'efficacité opérationnelle ou le renforcement de la confiance de vos investisseurs, nos solutions résolvent vos besoins immédiats tout en adressant vos projets à long terme.

Nos atouts :

- Une incitation à réfléchir à vos besoins futurs et de vous aider à sortir des sentiers battus
- Une identification proactive des opportunités d'amélioration et de croissance

Des équipes ayant une culture collaborative

Nous privilégions la mise en place de la relation de travail facilitant l'interactivité et l'écoute. Notre démarche tient compte de tous les postulats, mais nous gardons un point de vue indépendant et critique pour arriver au meilleur résultat. Nous cultivons un état d'esprit collaboratif et nous composons des équipes qui apportent des expertises diversifiées offrant la réponse la plus globale et adaptée à vos besoins.

Nos atouts :

- Des équipes et solutions construites autour de vos besoins
- Une relation de travail collaborative à tous les niveaux d'intervention

Nos lignes de services

Audit

Notre démarche d'Audit implique personnellement nos associés, ainsi que nos directeurs de missions qui font preuve d'une expérience sectorielle avérée et une expertise technique de premier ordre.

Chez Grant Thornton nous nous engageons à délivrer un Audit indépendant et à haute valeur ajoutée.
Notre méthodologie globale s'appuie sur des logiciels aux standards internationaux.
Nous combinons les compétences et l'expérience collective de 50 000 collaborateurs à travers le monde afin de délivrer des services d'Audit efficaces et contribuer ainsi à la production d'états financiers fiables et de qualité.

Missions légales

- Commissariat aux comptes
- Commissariat aux apports
- Commissariat à la fusion
- Commissariat à la transformation
- Audit des comptes sociaux et consolidés
- Examen limité des comptes sociaux et consolidés
- Examen sur la base de procédures convenues

Conseil financier et support aux transactions

Une équipe de spécialistes disponibles afin de sécuriser et optimiser vos transactions en vous apportant des solutions créatrices de valeur.

Due diligence acheteur

Toute prise de participation comporte des risques importants pour l'acquéreur. Afin d'optimiser et sécuriser vos transactions, nous vous proposons de :

- Analyser les caractéristiques clés de la cible
- Identifier et analyser les principales zones de risques et/ou d'opportunités qu'elles soient financières, informatiques, opérationnelles, stratégiques, mais également fiscales, légales et sociales

Due diligence vendeur

Dans le cadre d'une cession, il est indispensable de se préparer en amont pour ne pas se retrouver confronté à un processus imposé par l'acquéreur. Nous vous proposons d'optimiser la cession de votre activité tout en gardant le contrôle du processus :

- Anticiper les difficultés éventuelles et limiter les risques d'échec de la transaction
- Maximiser le prix de cession
- Réduire le temps de la négociation
- Minimiser les perturbations du processus de cession sur le travail des équipes au quotidien

Évaluation

Dans un environnement économique et réglementaire complexe, nos experts vous accompagnent afin de résoudre les problématiques d'évaluation financière :

- Mesurer la valeur des actifs et fiabiliser leurs décisions stratégiques
- Analyser et modéliser les projets d'investissements
- Evaluer les actifs incorporels
- Formuler les bons arguments pour négocier la valeur financière d'une société
- Apprécier les valeurs à retenir pour la restructuration juridique d'un groupe
- Allocation d'un goodwill d'acquisition dans les comptes de l'acquéreur

Entreprises en difficulté

- Aider toutes les parties prenantes dans une situation de crise financière à concevoir et mettre en oeuvre des solutions pour anticiper et/ou sortir des difficultés
- Établir ou revoir les budgets et prévisions de trésorerie pour anticiper les problèmes de covenants bancaires et de crise de liquidité
- Définir les mesures à déployer pour améliorer le bas bilan et restructurer l'endettement
- Effectuer un diagnostic financier et opérationnel indépendant de la situation de l'entreprise et proposer différents scénarios de restructuration
- Identifier les mesures de prévention

Intégration post-acquisition

La réussite d'un projet de croissance externe passe par des étapes clés, dont la préparation et la bonne intégration des actifs acquis :

- Définir la stratégie, préparer et structurer le projet d'intégration
- Fédérer les équipes autour du projet d'intégration
- Accompagner les dirigeants pour une prise de contrôle efficace
- Identifier et hiérarchiser les chantiers clés de création de valeur
- Réussir la mise en oeuvre du business plan d'acquisition

Conseil juridique, fiscal et social

Fidaroc Grant Thornton offre l'ensemble des services nécessaires et indispensables à la gestion Juridique, Sociale et Fiscale des entreprises tant au niveau national qu'international. Nous avons développé des compétences pouvant répondre à vos besoins quotidiens ou exceptionnels.

Conseil Juridique et social

- Constitution de sociétés
- Secrétariat juridique
- Transmission d'entreprises
- Etablissement de contrats
- Droit des affaires
- Audit social
- Contrats de travail
- Assistance aux vérifications
- Législation du travail

Conseil Fiscal

- Optimisation fiscale
- Assistance aux vérifications
- Fiscalité internationale et prix de transfert
- Etudes fiscales
- Conseil en stratégie fiscale
- Audit fiscal
- Catégorisation fiscale
- Quitus fiscal

Outsourcing

Libérer le potentiel de croissance de nos clients, c'est leur permettre de se concentrer sur leur cœur de métier en nous confiant le pilotage de leur fonction Comptable et Financière.

Externalisation Comptable et Financière

- Externalisation de la comptabilité
- Etablissement de reporting financiers
- Gestion des obligations déclaratives
- Etablissement des documents annuels de synthèse

Externalisation Sociale

- Etablissement de la paie
- Production des déclarations sociales
- Veille sociale

Advisory

Nous vous accompagnons lors de chaque moment clé qui jalonne la vie de votre entreprise.

Que vous représentiez un grand groupe, une PME, un établissement ou une institution publique, nous disposons des atouts qui répondront aux spécificités de votre environnement. Nos consultants allient leur expérience et leur intuition afin de faire émerger les options gagnantes au service de votre stratégie de croissance.

Etudes

- De marché, sectorielles, d'opportunités et de positionnement, benchmarking, enquêtes terrain

Stratégie

- Diagnostic stratégique
- Optimisation et gestion du portefeuille d'activités
- Accompagnement du processus de transformations stratégiques
- Conception du business model et élaboration de Business Plan

Organisation

- Audit et diagnostic organisationnel
- Optimisation et refonte des processus
- Rédaction de manuel de procédures
- Rédaction de manuel de fonctions

PMO Système d'information

- Revue des contrôles généraux informatiques
- Sécurité des systèmes d'information
- Schéma directeur
- Revue des processus et des applications
- Mission d'accompagnement : assistance à la maîtrise d'ouvrage de projets et accompagnement de projets, aide aux choix de progiciels et à la mise en place

Governance, Risk et Compliance (GRC)

Amélioration de la Gouvernance et Compliance

- Evaluation de l'environnement de contrôle, et du dispositif de gouvernance en place.
- Organisation de la fonction « compliance »

Environnement de contrôle interne

- Diagnostic, assistance à l'amélioration du dispositif en place de points de contrôle, rédaction des procédures, assistance aux tests de contrôle

Accompagnement

- Création de la fonction, externalisation, formation

Enterprise Risk Management

- Cartographie des risques, mise en place de stratégie de traitement et de mise sous contrôle
- Accompagnement pour la mise en place d'outils de gestion des risques
- Gestion du risque de fraude

Consolidation/ IFRS

Diagnostic consolidation et IFRS

- Diagnostic de préconsolidation de la situation du groupe
- Diagnostic des impacts IFRS

Extemalisation

- Mise en place du processus de première consolidation
- Production du référentiel IAS et IFRS (first time adoption)
- Production d'états financiers consolidés adaptés aux obligations légales du référentiel de publication (marocain ou IFRS)
- Renfort régulier sur des travaux de consolidation (clôture annuelle, semestrielle ou trimestrielle)
- Assistance ponctuelle sur des opérations spécifiques (fusion-acquisition, préparation de pro-forma IFRS...)
- Mise à jour des manuels de consolidation et IFRS

Formation

- Normes internationales IASAFRS
- Processus de consolidation
- Outils spécifiques de consolidation
- Traitement d'opérations spécifiques de consolidation
- Lecture et analyse des comptes consolidés

Labellisation et Catégorisation

- Label CGEM pour la Responsabilité Sociale de l'Entreprise
- Catégorisation douanière

Actuariat

Ingénierie financière

- Élaboration des modèles d'optimisation de la rentabilité, quantification des risques, valorisation des portefeuilles à travers des analyses par marge, Embedded value, MCEV, PVFP....
- Analyse actif/passif diagnostic et assistance à la mise en place d'un modèle optimal d'allocation stratégique de l'actif en adéquation avec les engagements de l'entreprise
- Accompagnement Solvabilité II
- Formation avec SAS et VB

Actuariat d'assurance

- Stratégie tarifaire, revue actuarielle et évaluation des provisions techniques, analyse et optimisation des contrats d'assurances, paramètrage et développement
- Identification et évaluation des engagments sociaux
- Statistiques et modélisation, études économétriques

Optimisation du processus de gestion du patrimoine immobilisé

- Traitement des bases comptables et fichier des immobilisations
- Conception des outils et supports de recensement
- Travaux d'inventaire physique et de codification
- Travaux de rapprochement des bases comptables et physiques
- Analyse et traitement des écarts
- Accompagnement pour la mise en place d'un système de gestion dynamique des immobilisations

Le comité des associés

Faiçal MEKOUAR
Managing Partner
faical.mekouar@ma.gt.com

Sana AL MOKRI
Associée
sana.almokri@ma.gt.com

Zineb BELLAMINE
Associée
zineb.bellamine@ma.gt.com

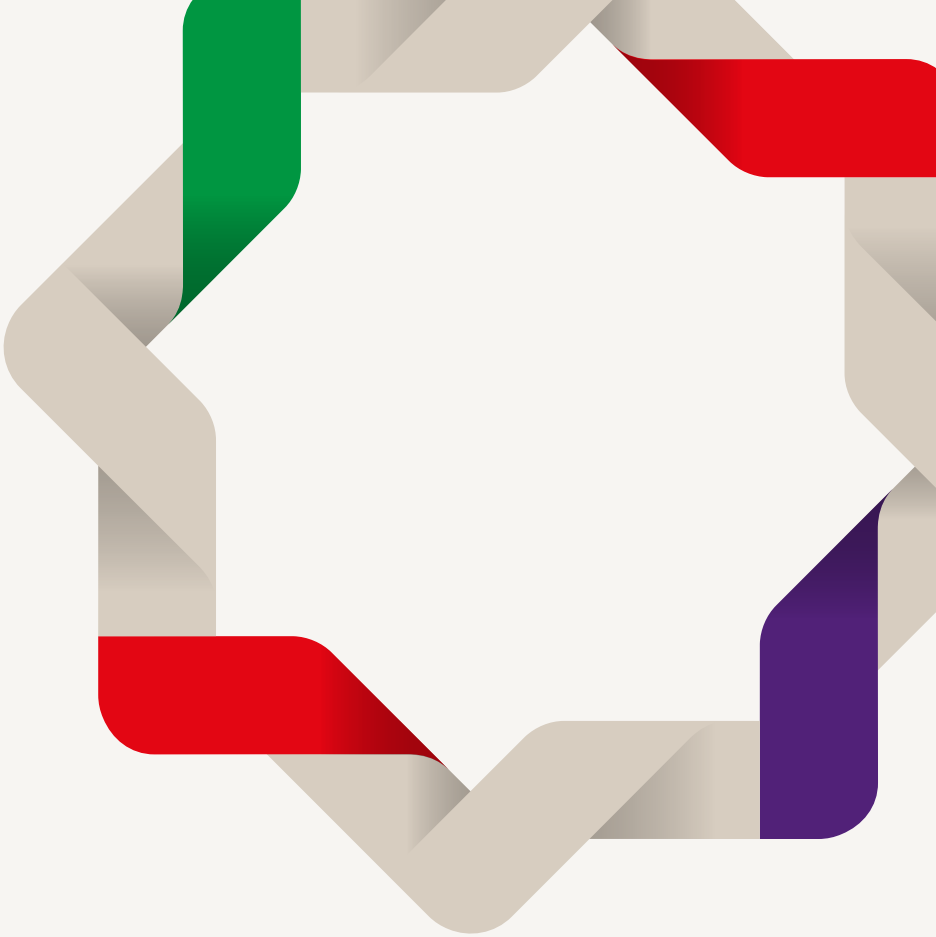
Anissa BENBRAHIM
Associée
anissa.benbrahim@ma.gt.com

Rachid BOUMEHRAZ
Associé
rachid.boumehraz@ma.gt.com

Ghali GUESSOUS
Associé
ghali.guessous@ma.gt.com

Tarik MAAROUF
Associé
tarik.maarouf@ma.gt.com

Mohammed Réda LAHMINI
Associé
reda.lahmini@ma.gt.com



Fidaroc
Grant Thornton
L'instinct de la croissance

Casablanca

Centre Allal Ben Abdellah
47, rue Allal Ben Abdellah
5ème étage - Casablanca
Maroc
T +212 (0) 5 22 54 48 00
F +212 (0) 5 22 29 66 70

Marrakech

Place 16 novembre,
Complexe Le Marrakech Plaza,
Imm. D1-3ème - Marrakech
Maroc
T +212 (0)5 24 44 74 04
F +212 (0) 5 24 44 74 03

W grantthornton.ma
E fidaroc@ma.gt.com

© 2020 Fidaroc Grant Thornton. All rights reserved.

«Grant Thornton» fait référence à la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton fournissent des services d'audit, de fiscalité et de conseil à leurs clients et/ou fait référence à un ou plusieurs cabinets membres, selon le contexte. GTIL et les cabinets membres ne forment pas un partenariat mondial. GTIL et tout cabinet membre de GTIL sont des entités juridiques distinctes. Les services sont fournis par les cabinets membres. GTIL ne fournit pas de services aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas mandataires d'un autre cabinet membre, ne les engagent pas, et ne sont pas responsables des actes et omissions d'un autre cabinet membre.